



**EMPDSBELMONTE**  
EMPRESA MUNICIPAL

**INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL  
ANO DE 2019**

**PLANO DE ACTIVIDADES**

**BELMONTE**  
**Dezembro de 2018**

# Índice

Mensagem do Presidente.....	4
I- Introdução.....	5
II- Plano de Atividades para 2019.....	7
III- Orçamento para 2019.....	12
1. Notas prévias.....	12
2. Orçamento de Investimentos.....	13
3. Orçamento de Rendimentos e Gastos.....	13
4. Demonstrações Financeiras Previsionais.....	18



**“EXPRESSAMOS O  
NOSSO AGRADECIMENTO  
A TODOS OS QUE NO  
PRESENTE AJUDAM  
A PROJETER BELMONTE  
NO FUTURO”**

## Mensagem do Presidente

*O ano de 2018 correspondeu a um ano de mudança para a EMPDS, tanto pela alteração na composição do seu Conselho de Administração, como pela previsão do enquadramento turístico, cultural e social a nível local, regional, nacional, europeu e mundial.*

*O ano 2019 será um ano de novos desafios, reclamando o percurso feito e um olhar aberto perscrutador sobre o futuro.*

*Um olhar sobre os últimos anos da EMPDS servirá de guia para compreender os fatores de sucesso já alcançado e para aprender com o que pode ter sido ensinamento positivo.*

*É assim, com muita satisfação e orgulho que constatamos que em 2018 as visitas aos Museus ultrapassaram os valores de 2017 (104 mil visitantes), transformando o ano de 2018, no de com maior número de público de sempre.*

*Pelo ambicioso, mas merecido, plano que apresentamos, acreditamos que 2019 será também um ano de sucesso.*

*Para a concretização deste plano, a EMPDS manterá o rigor de gestão orçamental que a caracteriza.*

*A todos, Município, colaboradores e visitantes, esperamos que continuem a olhar a Empresa Municipal com esperança e confiança, para que possamos manter no futuro a ambição que temos desde a nossa gestão.*

*Por de trás de uma instituição há um corpo de pessoas.*

*Neste caso, pessoas com um mesmo sentido de pertença e de uma empenhada dedicação, que contribuem para o sucesso da Empresa Municipal.*

Joaquim da Costa

Presidente do CA EMPDS

## 1 – Introdução

*No ano de 2019 pretende-se que concretize o projeto da atual administração, que entra no seu segundo mandato e que se centra na continuidade da valorização do património histórico e na sua aproximação aos cidadãos.*

*Em parceria com o Município de Belmonte, que em sintonia com a estratégia seguida, tem havido um alavancamento económico e dinamismo, provocando um aumento de investimentos, tanto em alojamento, hotelaria, comércio, como em animação turística, não esquecendo a afirmação da nossa identidade no exterior.*

*A EMPDS – Belmonte E.M. reconhece, na sua área de intervenção, que o turista é cada vez mais exigente na seleção do seu destino. Nessa conformidade, tem sido objetivo fundamental que o Concelho de Belmonte disponha, cada vez mais, de melhores condições para o visitante, de maior diversidade de oferta e a EMPDS continue a ter capital humano de excelente qualidade.*

*Empresa Municipal de Belmonte está atenta ao panorama que abrange a região, Portugal e o Mundo e tenta reunir todas as valências de oferta. E porque a gestão é dinâmica, queremos cada vez mais reforçar a ligação às instituições públicas e privadas nacionais e internacionais através do estabelecimento de parcerias e de troca de experiências.*

*As oportunidades devem ser aproveitadas, as iniciativas não têm datas, os projetos são espontâneos e queremos fomentá-los.*

*Para isso, continuaremos a privilegiar as áreas de promoção e divulgação de eventos culturais e de animação turística, em parceria com o Município, com promotores privados, sempre que possível, envolvendo as Associações e a sociedade civil.*

*Iremos estar atentos à requalificação dos espaços onde se situam os conteúdos que disponibilizamos aos visitantes, capazes de aumentar a função de saber atrair e permanecer; não esquecendo as obras de manutenção, adaptação, segurança / acessibilidades e modernização.*

## **1.1 – Conselho de Administração**

*O conselho de administração é composto por três membros, pessoas singulares:*

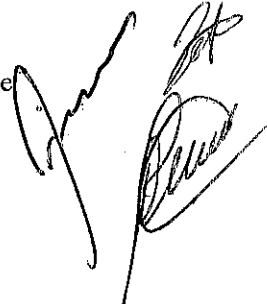
### **Presidente**

*Joaquim Feliciano da Costa*

### **Vogais (não executivos)**

*João Pedro Martins Leal Esteves*

*Vitor Manuel Costa Nunes*



## II – Plano de Atividades para 2019

*Sem planeamento e meios, nenhum organismo será viável.*

*É necessário criar estabilidade de funcionamento assente no planeamento, e acertá-lo com o orçamento do Município, para não haver momentos de desgaste, devido ao atraso das transferências do contrato programa (subsídio à exploração).*

*Destacar o papel dos museus para sensibilizar o público sobre a necessidade de uma sociedade mais culta e mais solidária.*

*A Empresa Municipal de Promoção e Desenvolvimento Social do Concelho de Belmonte (EMPDS) quer continuar a sua estratégia de revitalização de Belmonte e o seu concelho, a nível cultural, turístico, social e económico, dar a conhecer Belmonte, as suas gentes, os costumes, os seus eventos, as atividades desenvolvidas e a desenvolver, divulgação do património, promover o comércio, os produtos locais e agrícolas, a gastronomia, a natureza, não esquecendo as geminações com Belmonte.*

*- Levar a imagem de Belmonte para um vasto território nacional e além-fronteiras, promover a Terra de Cabral como um destino turístico e de investimento.*

*- A EMPDS – Belmonte E.M, deverá continuar a assegurar a divulgação e promoção de Belmonte, participando em diversas Feiras de Turismo.*

**- Comemoração dos 15 anos da EMPDS**

*Realçar a importância e a evolução da Empresa Municipal ao longo dos anos, como promotora do turismo / cultura em termos locais, regionais, nacionais e internacionais e incentivadora para o alavancamento da economia local e de investimentos.*

**- Diáspora da Juventude**

*Encontro/ Debate com naturais a residirem fora do concelho.*

*- Continuação do estudo e recolha documental, com a equipa para a Candidatura à UNESCO – “O segredo de Belmonte” potenciando o património cultural e imaterial do cripto-judaísmo.*

*- Continuação do protocolo com o Porto Seguro, do Professor Mário Willson, Turma da árvore e outras entidades para a construção do Museu Indígena.*

*- Continuaremos a apostar nas parcerias com as diversas instituições que nos ajudam a preencher os espaços museológicos.*

*- Estimularemos o envelhecimento com atividades nos Lares e Centros de Dia.*

*- Como motor de crescimento do e para o futuro fortalecer a interlocução entre a EMPDS, Jardins de Infância e Escolas; não esquecendo o nosso projeto “Serviço Educativo-Museus de Belmonte” e “Residências Artísticas”, com atividades programadas, realizando ateliês pedagógicos, visitas às exposições e cinema.*



**- Feira tradicional de Enchidos / Sabores e Mercado Agrícola**

*Queremos que seja um cartaz turístico e cultural a realizar-se no carnaval. Este certame quer ser o motor impulsionador das atividades agro-alimentar do concelho, " com símbolo de Belmonte".*

**- Celebração da RESSURREIÇÃO de CRISTO**

*Para assinalar a celebração da Ressurreição de Cristo, A C.M.B., E.M.P.D.S., Igreja, Stª Casa Misericórdia em conjunto com diversas associações do concelho, promover um programa, para com isto envolver a população, visitantes, como fonte de inspiração religiosa, social e artística:*

**- Procissão do Enterro do Senhor**

*Realizado Sexta-Feira, à noite, sem iluminação que não seja os archotes, com figurantes, oferecendo o maior realismo possível.  
(Cântico dos Mártires / Encomenda das Almas).*

**- A Judeia**

*Realizada com figurantes em locais emblemáticos de Belmonte.*

**- Prova de Vinhos Caseiros**

*Numa região onde muitos agricultores fazem vinhos a EMPDS continuará a propor:*

- 1) Um concurso no qual seja possível encontrar o melhor vinho caseiro.*

- 2) *Sensibilizar a população para a importância dos produtos do Concelho.*
- 3) *Incentivar o empreendedorismo.*
- 4) *Distinguir os vinhos.*

#### **- Dia Nacional Das Bandas**

*Além do papel de divulgação e formação musical, as bandas são sempre um centro de socialização local e agregadora de valores sociais contribuindo para a identidade de um povo.*

*Predominantemente de raiz popular e embebidas nas comunidades a comemoração deste dia, com outras entidades (Bandas, Escola de Música, GNR, GAE) é o reconhecimento da importância do trabalho desenvolvido pelas Bandas ao serviço da população.*

#### **- Natal é na Vila de Cabral**

*Trata-se de uma Vila habitada por renas, romanos e reis magos, não esquecendo o imaginário Pai Natal e o presépio.*

*Vai apelar ao imaginário de todos em especial às crianças.*

*Passa pela recriação de ambientes, espectáculos e oferta gastronómica da época natalícia.*

*Pretende-se criar no Castelo de Belmonte.*

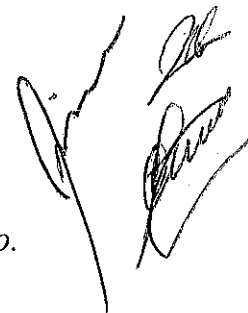
**- Parcerias com Associações do concelho para alguns eventos destas,**

*serem realizados nas diversas localidades do concelho de Belmonte.*

**- Parcerias com a APOM (Associação Portuguesa de Museologia).**

#### **- Homenagem a Samuel Schwarz**

*Engenheiro de minas e a carreira de escritor, historiador e arqueólogo.*



*A importância da descoberta da nossa comunidade judaica para o mundo.  
Lançamento de um Livro.*

*-Manteremos a colaboração / realização de diversos eventos anuais,  
tendo em conta a possibilidade de candidaturas a financiamentos:*

*Festas do Concelho; Semana do Brasil; Judaica-Festival de Cultura e Cinema; Feira Medieval de Belmonte; Dia de São Tiago; Mercado Kosher, Festival Gastronómico do Cabrito; Belmonte Florido; 31º Colóquio Literário de Países Lusófonos; Exposições temporárias e concertos nos diversos espaços museológicos; Concurso Bonecas de S. João (em colaboração com Olivença); Magusto Associativo; Encontro de grupos de cantares do concelho de Belmonte; Comemoração do Dia da Música; Dia dos Castelos; Dia dos Museus; Festa das luzes; Centro interpretativo do Couto Mineiro da Gaia; Placas informativas em edifícios públicos com interesse histórico; Rotas de BTT e Pedonais; Visitas guiadas / teatralizadas, Fomentar um grupo de Teatro e uma Confraria do Cogumelo.*

### III – Orçamento para 2019

#### 1. NOTAS PRÉVIAS

*O presente Orçamento tem como objetivo principal, identificar todos os recursos necessários à EMPDS, Belmonte, E.M., para que possa cumprir o Plano de Atividades proposto para o ano de 2019.*

*A previsão financeira da EMPDS, Belmonte, E.M., contemplada nos rendimentos, gastos e meios financeiros, encontra-se expressa no Orçamento para 2019, que foi elaborado com recurso aos valores executados até Outubro de 2018 e respetiva projeção anual considerando a atualização dos valores de acordo com a inflação esperada e tendo em consideração as atividades que se esperam desenvolver em 2019.*

*De realçar o incremento para a cidadania, já que reduzimos os preços para idosos, jovens, grupos, escolas e entidades protocoladas; com isto salientar a necessidade da continuação, e mesmo o reforço de investimento do município nos museus e protocolo com a EMPDS.*



## 2. ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS

*Tendo em conta o Plano de Atividades apresentado, estão previstos alguns Investimentos em Capital Fixo para o ano de 2019, essencialmente na continuação da modernização logística e administrativa da EMPDS, Belmonte, E.M., conforme quadro seguinte:*

*Quadro: Orçamento de Investimentos*

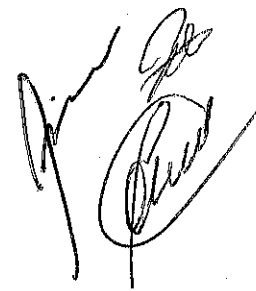
<i>Despesas Totais de Investimento</i>	<i>2019</i>
<i>Ativos Fixos Tangíveis</i>	
<i>Equipamento Administrativo</i>	<i>3.500,00</i>
<i>Equipamento de Transporte</i>	<i>7.500,00</i>

## 3. ORÇAMENTO DE RENDIMENTOS E GASTOS

### 3.1. Rendimentos

*Os principais Rendimentos de Exploração previstos, derivados do Funcionamento da EMPDS, Belmonte, E.M. e das atividades previstas no Plano de Atividades para o ano de 2019, são os que se apresentam a seguir.*

*Os Rendimentos de Exploração previstos baseiam-se na experiência orçamental dos anos anteriores e na previsão do número de visitantes para o ano 2019. Assim prevê-se que as receitas próprias derivadas da **Venda de Artigos e Prestação de Serviços** em 2019 sejam as seguintes:*



- <i>Receitas de Museus</i>	
• <i>Bilhetes de Entrada</i>	230.000,00€
• <i>Venda de Artigos Promocionais</i>	58.000,00€
- <i>Serviços Prestados</i>	
• <i>Alugueres e Serviços da Feira Medieval</i>	7.000,00€
• <i>Logística de Outros eventos</i>	10.000,00€
- <i>Subsídios à Exploração</i>	
• <i>Protocolo entre a CMB/EMPDS</i>	45.000,00€
• <i>Estágio Profissional – Apoio do IEFP</i>	6.000,00€
- <i>Outros Rendimentos e Ganhos</i>	
• <i>Rendas recebidas</i>	2.500,00€
<b>TOTAL</b>	<b>358.500,00€</b>

### 3.2. Gastos

Os principais Gastos de Exploração previstos, derivados do Funcionamento da EMPDS, Belmonte, E.M. e das atividades previstas para o ano de 2019, são os seguintes:

#### a) **Custo das mercadorias vendidas**

Tendo em conta a previsão de vendas de artigos promocionais o custo das mercadorias vendidas previsto é de 42.000,00€.

#### b) **Fornecimentos e Serviços Externos**

O valor orçamentado de 59.450,00€ para os fornecimentos e serviços externos que estão relacionados com a atividade corrente da EMPDS, Belmonte, E.M., tem por base o histórico do exercício de 2018 e as realizações previstas para 2019 e pressupõe um valor mensal de 4.954,17€.

c) **Gastos com o Pessoal**

- **Remunerações dos Órgãos Sociais e respetivos encargos**

As remunerações previstas para o Conselho de Administração são as constantes do quadro seguinte.

**Quadro: Gastos com o Pessoal – Órgãos Sociais**

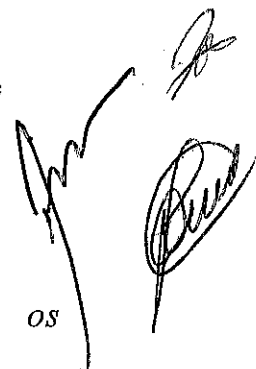
<b>Gastos</b>	<b>2019</b>
Conselho da Administração	
- Remunerações e Encargos	33.187,00€
<b>TOTAL</b>	<b>33.187,00€</b>

- **Remunerações do Pessoal e respetivos encargos**

As remunerações previstas para os funcionários a exercer funções na EMPDS, Belmonte, E.M., são as constantes do quadro seguinte.

**Quadro: Gastos com o Pessoal – Funcionários**

<b>Gastos</b>	<b>2019</b>
<b>Pessoal</b>	
- Vencimento, Subsídios Férias e Natal	154.750,00€
- Subsídio de Alimentação	14.691,00€
- Horas Extraordinárias	5.920,00€
- Encargos s/ remunerações	38.159,00€
- Seguros de Acidentes de Trabalho	1.250,00€
- Seguro de Saúde	4.500,00€
- Outros Gastos com o Pessoal (Formação)	2.000,00€
<b>TOTAL</b>	<b>221.270,00€</b>



***d) Depreciações do exercício***

*As depreciações do exercício previstas, tendo em conta os investimentos detidos pela EMPDS, Belmonte, E.M. e os investimentos previstos para o ano de 2019, são no valor de 500,00€.*



3.3. Resumo de Gastos e Rendimentos

<b>Gastos</b>		<b>Valor</b>
<b>Custo das mercadorias vendidas</b>		42 000,00 €
Artigos Promocionais		
<b>Fornecimento e Serviços Externos</b>	35 000,00 €	
Trabalhos especializados	800,00 €	
Publicidade e Propaganda	5 000,00 €	
Honorários	850,00 €	
Serviços Bancários	1 100,00 €	
Ferramentas e Utensílios	1 100,00 €	
Material de Escritório	2 800,00 €	
Outros Materiais	500,00 €	
Combustíveis	2 000,00 €	
Deslocações e Estadas	50,00 €	
Rendas e alugueres	4 600,00 €	
Comunicação	2 500,00 €	
Seguros	50,00 €	
Despesas de representação	50,00 €	
Contencioso e Notariado	50,00 €	
Limpeza, Higiene e Conforto	50,00 €	
Outros Serviços	3 000,00 €	59 450,00 €
<b>Gastos com o Pessoal</b>		
Conselho de Administração		33 187,00 €
<i>Remunerações e encargos sobre remunerações</i>		
Pessoal	154 750,00 €	
<i>Vencimentos, Subsídios Férias e Natal</i>	14 691,00 €	
<i>Subsídio Alimentação</i>	5 920,00 €	
<i>Horas Extraordinárias</i>	38 159,00 €	
<i>Encargos sobre Remunerações</i>	1 250,00 €	
<i>Seguros Acidentes de Trabalho</i>	4 500,00 €	
<i>Seguro de Saúde</i>	2 000,00 €	221 270,00 €
<i>Outros Gastos com o Pessoal (Formação)</i>		
<b>Gastos de depreciação e de amortização</b>		500,00 €
Ativos Fixos Tangíveis		358 407,00 €
<b>Rendimentos</b>		<b>Valor</b>
<b>Vendas e Prestação de Serviços</b>		
Receita de Museus	230 000,00 €	
Bilhetes de entrada	58 000,00 €	288 000,00 €
Venda de Artigos Promocionais		
Outros Serviços Prestados	7 000,00 €	
Alugueres e Serviços da Feira Medieval	10 000,00 €	17 000,00 €
Logística de Outros Eventos		
<b>Subsídios à Exploração</b>		
Estado e outros entes públicos - Município de Belmonte	45 000,00 €	
Estado e outros entes públicos - IEFP	6 000,00 €	51 000,00 €
<b>Outros Rendimentos e Ganhos</b>		
Rendas recebidas		2 500,00 €
		358 500,00 €

#### 4. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PREVISIONAIS

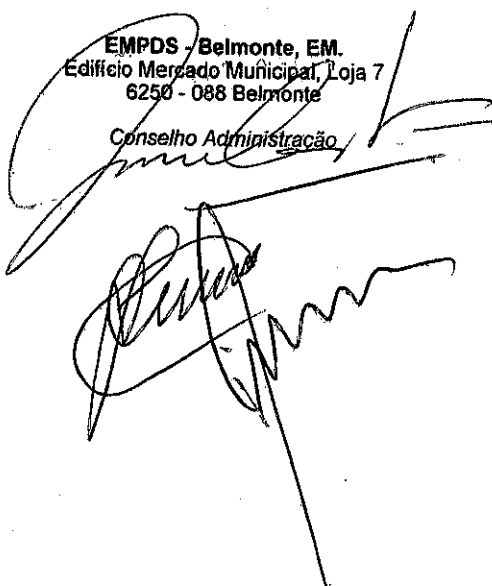
*As Demonstrações Financeiras previsionais que se apresentam são o reflexo do Plano de Atividades apresentado e das explicações ao Orçamento fornecidas anteriormente.*

*Assim, no ANEXO I apresenta-se o Orçamento de Tesouraria, que reflete a previsão de todos os recebimentos e pagamentos pressupondo-se que eles ocorram nos prazos contratualizados. No que diz respeito aos Encargos Sociais e Retenções, considerou-se os prazos legais em vigor.*

*No ANEXO II apresenta-se a Demonstração de Resultados Previsional, que reflete os resultados previstos para 2019.*

*O Conselho de Administração*

EMPDS - Belmonte, E.M.  
Edifício Mercado Municipal, Loja 7  
6250 - 088 Belmonte  
Conselho Administração

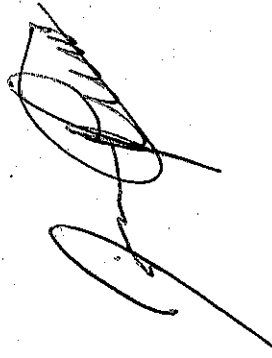


# Anexos

# Anexo I

## Orçamento de Tesouraria e Financeiro

Empresa Municipal de Promoção e Desenvolvimento Social do Concelho de Belmonte  
 EMPDS – BELMONTE, F.M



DESCRIÇÃO DA RECEITA												
Mês: JUNHO												
ANO: 2003												
Mês: JUNHO												
ANO: 2003												
<b>1. RECEBIMENTOS</b>												
- Saldo Inicial	10 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10 000,00
- Recebim. Ano anterior	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	10 000,00
- Venda de Bilhetes	11 500,00	13 800,00	16 100,00	23 000,00	25 300,00	27 600,00	23 000,00	18 400,00	32 200,00	16 100,00	11 500,00	230 000,00
- Venda Artigos Promoc.	2 320,00	3 500,00	5 220,00	4 060,00	4 640,00	6 380,00	4 060,00	6 380,00	7 540,00	5 220,00	3 500,00	58 000,00
- Outros Serviços e Rendim.	3 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 000,00	0,00	9 000,00	0,00	0,00	0,00	17 000,00
- Subsídios à Exploração	0,00	0,00	11 250,00	11 250,00	0,00	0,00	3 000,00	3 000,00	0,00	11 250,00	3 000,00	51 000,00
- Rendas recebidas	208,33	208,33	208,33	208,33	208,33	208,33	208,33	208,33	208,33	208,33	208,33	2 500,00
Retenções												
- Seg. Social	1 590,13	1 590,13	1 590,13	3 180,26	1 590,13	1 590,13	1 590,13	1 590,13	1 590,13	1 590,13	3 180,26	22 261,81
- IRS	1 445,57	1 445,57	1 445,57	2 891,14	1 445,57	1 445,57	1 445,57	1 445,57	1 445,57	1 445,57	2 891,14	20 238,01
<b>TOTAL</b>	<b>32 564,03</b>	<b>23 044,03</b>	<b>38 314,03</b>	<b>44 589,73</b>	<b>33 184,03</b>	<b>41 724,03</b>	<b>44 589,73</b>	<b>40 024,03</b>	<b>42 984,03</b>	<b>35 814,03</b>	<b>24 279,73</b>	<b>420 999,82</b>



Empresa Municipal de Promoção e Desenvolvimento Social do Concelho de Belmonte  
EMPDS – BELMONTE, E.M

DESCRIÇÃO	2017												
	JAN	FEB	MARÇO	ABRIL	MAYO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SEPT	OCT	NOV	DEZ	
<b>2. PAGAMENTOS</b>													
- Pagam. ano anterior	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00	0,00	0,00
- Compras Artigos Promoc.	0,00	0,00	3 500,00	3 500,00	3 500,00	3 500,00	3 500,00	3 500,00	3 500,00	3 500,00	3 500,00	3 500,00	3 500,00
- Trabalhos Especializados	0,00	0,00	2 916,67	2 916,67	2 916,67	2 916,67	2 916,67	2 916,67	2 916,67	2 916,67	2 916,67	2 916,67	2 916,67
- Public. e Propaganda	0,00	0,00	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67
- Honorários	0,00	0,00	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Serviços Bancários	70,83	70,83	70,83	70,83	70,83	70,83	70,83	70,83	70,83	70,83	70,83	70,83	70,83
- Ferramentas e Utensílios	0,00	0,00	0,00	91,67	91,67	91,67	91,67	91,67	91,67	91,67	91,67	91,67	91,67
- Material de Escritório	0,00	0,00	0,00	91,67	91,67	91,67	91,67	91,67	91,67	91,67	91,67	91,67	91,67
- Outros Materiais	0,00	0,00	233,33	233,33	233,33	233,33	233,33	233,33	233,33	233,33	233,33	233,33	233,33
- Combustíveis	41,67	41,67	41,67	41,67	41,67	41,67	41,67	41,67	41,67	41,67	41,67	41,67	41,67
- Deslocações e Estadas	166,67	166,67	166,67	166,67	166,67	166,67	166,67	166,67	166,67	166,67	166,67	166,67	166,67
- Rendas e Alugueres	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Comunicação	383,33	383,33	383,33	383,33	383,33	383,33	383,33	383,33	383,33	383,33	383,33	383,33	383,33
- Seguros	208,33	208,33	208,33	208,33	208,33	208,33	208,33	208,33	208,33	208,33	208,33	208,33	208,33
- Despesas representação	4,17	4,17	4,17	4,17	4,17	4,17	4,17	4,17	4,17	4,17	4,17	4,17	4,17
- Contencioso e notariado	4,17	4,17	4,17	4,17	4,17	4,17	4,17	4,17	4,17	4,17	4,17	4,17	4,17
- Limpeza, Higiene e Conf.	4,17	4,17	4,17	4,17	4,17	4,17	4,17	4,17	4,17	4,17	4,17	4,17	4,17
- Outros Serviços	0,00	0,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00
- Remunerações	14 455,72	14 455,72	14 455,72	14 455,72	14 455,72	14 455,72	14 455,72	14 455,72	14 455,72	14 455,72	14 455,72	14 455,72	14 455,72
- Encargos Sociais	0,00	3 166,20	3 166,20	3 166,20	3 166,20	3 166,20	3 166,20	3 166,20	3 166,20	3 166,20	3 166,20	3 166,20	3 166,20
- Segur. Acid.Trab. e Saúde	479,17	479,17	479,17	479,17	479,17	479,17	479,17	479,17	479,17	479,17	479,17	479,17	479,17
- Entrega Retenções	0,00	3 035,70	3 035,70	3 035,70	3 035,70	3 035,70	3 035,70	3 035,70	3 035,70	3 035,70	3 035,70	3 035,70	3 035,70
<b>TOTAL</b>	<b>21 818,23</b>	<b>28 020,13</b>	<b>28 020,13</b>	<b>37 170,14</b>	<b>35 170,14</b>	<b>49 625,86</b>	<b>41 372,05</b>	<b>29 170,14</b>	<b>29 170,14</b>	<b>43 625,86</b>	<b>37 371,86</b>	<b>418 754,82</b>	
<b>3. SALDO TESOURARIA</b>													
Mensal	10 745,80	-4 976,10	10 293,90	4 553,89	-1 986,11	-5 036,13	-1 348,02	4 763,89	6 643,89	113,89	-19 346,13	-2 177,77	2 245,00
Acumulado	10 745,80	5 769,70	16 063,60	20 617,49	18 631,38	13 595,25	12 247,23	17 011,12	23 655,01	23 768,90	4 422,77	2 245,00	

# **Anexo II**

## **Demonstração de Resultados Previsional**

**ENTIDADE: EMPDS Belmonte, E.M.**  
**Demonstração dos Resultados por Naturezas**  
**Período findo em 31 de Dezembro de 2019**

Euros

PERÍODOS	2019
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>	
Vendas e serviços prestados	305 000,00 €
Subsídios, doações e legados à exploração	51 000,00 €
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-42 000,00 €
Fornecimentos e serviços externos	-59 450,00 €
Gastos com o pessoal	-254 457,00 €
Outros rendimentos e ganhos	2 500,00 €
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>2 593,00 €</b>
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	-500,00 €
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>2 093,00 €</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	0,00 €
Juros e gastos similares suportados	0,00 €
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>2 093,00 €</b>
Imposto sobre o rendimento do período	0,00 €
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>2 093,00 €</b>